

# Jaarcijfers 2001

Algemene Vergadering van Aandeelhouders  
18 April, 2002



**ACCELL GROUP**

*The Premier European Cycle Group*

**René Takens**

**Hielke Sybesma**

- **Samenvatting resultaten**
- Markt
- Accell Group in 2001
- Aandeel Accell Group
- Financieel
- Producten

## Samenvatting resultaten

(x EUR miljoen)

	1999	2000	2001	
<b>Omzet</b>	150,3	203,7	<b>205,6</b>	0,9%
<b>Netto-winst*</b>	3,0	4,2	<b>5,0</b>	19,0%
<b>Winst per aandeel*</b>	1,03	1,45	<b>1,72</b>	18,6%
<b>Solvabiliteit</b>	31%	29%	<b>32%</b>	
<b>Balans totaal</b>	79,7	96,5	<b>117,5</b>	21,8%

\* Netto-winst uit gewone bedrijfsuitoefening

## **Winstgroei**

- Focus afzet goed renderende kwaliteitsfietsen
- Aanpassingsvermogen organisatie

- Samenvatting resultaten
- **Markt**
- Accell Group in 2001
- Aandeel Accell Group
- Financieel
- Producten

## **Eerste jaarhelft**

- Vermindering bestedingen duurzame consumenten artikelen in alle landen, met name in Duitsland
- Lange periode met regen
- Europa getroffen door MKZ



ACCELL GROUP

*The Premier European Cycle Group*

## **Tweede jaarhelft**

- Aanhoudende vermindering consumentenbestedingen
- Achterblijvende afzetten door hogere dealervoorraden
- Focus op goed renderende kwaliteitsfietsen



- Bij verwachting achterblijvend volume
- Gelijke omzet door goede mix



## Nederland

- Daling volume
  - ⇒ Met name goedkopere, kwalitatief mindere fietsen
- Aarzelende consumentenbestedingen
  - ⇒ Bij besteding vaak duurdere kwaliteitsfiets



- Gestegen omzet bij dalend volume
- Aandeel Accell merken toegenomen met betere mix

## Duitsland

- Teruglopende vraag fietsen
  - ⇒ Via inkoopcombinaties
  - ⇒ Mountainbikes
- Prijsconcurrentie
- Winora minder last dan Hercules
- Blijft grootste markt Europa

## Frankrijk

- Fiets hoofdzakelijk gebruikt voor sportieve doeleinden
- Groei hoogwaardige fietsen via vakhandel
- Verkopen via andere kanalen onder druk
  - ⇒ hoog aandeel private label

# **The premier European Cycle Group**

- # 1 positie Nederland
- # 2 positie Duitsland
- # 3 positie Frankrijk



**# 2 positie Europa**

- Samenvatting resultaten
- Markt
- **Accell Group in 2001**
- Aandeel Accell Group
- Financieel
- Producten

## **Verplaatsen productie Hercules**

- Productie
  - ⇒ Beëindiging assemblage in Duitsland
  - ⇒ Verplaatsing naar Hongarije
  - ⇒ 100 van de 130 arbeidsplaatsen vervallen
  - ⇒ Kosten volledig ten laste van voorzieningen
- Blijft actief in ontwikkeling, marketing en verkoop



ACCELL GROUP

*The Premier European Cycle Group*

## Productievestiging Hongarije

- Investering: € 4 miljoen
- Start productie medio 2002 voor Duitse markt
  - ⇒ Hercules
  - ⇒ Winora
- Dicht op de Europese markt
  - ⇒ Flexibiliteit
  - ⇒ Kwaliteit
- Vanaf 2002 en verder
  - substantiële kostenbesparing
  - bouwen aan marktpositie Oost-Europa



**ACCELL GROUP**  
*The Premier European Cycle Group*



BATAVUS BE ONE KOGA MIYATA LOEKIE WINORA SPARTA HERCULES LAPIERRE MERCIER







**ACCELL GROUP**

*The Premier European Cycle Group*



---

BATAVUS   BE ONE   KOGA MIYATA   LOEKIE   WINORA   SPARTA   HERCULES   LAPIERRE   MERCIER



ACCELL GROUP

*The Premier European Cycle Group*

## Overname Winora Group

- Overgenomen van Derby Group
- Totale omzet ongeveer EUR 45 miljoen
- Winstgevend
- Twee divisies
  - ⇒ Fietsen
  - ⇒ Fietsaccessoires

## **Winora fietsen**

- Sterke merken
  - ⇒ Winora
  - ⇒ Staiger
  - ⇒ Hai
- Verkoop aan niet-georganiseerde vakhandel
  - ⇒ Grootste aanbieder vrije vakhandel
- Assemblage fietsen uitbesteed

## **Winora fietsaccessoires**

- In omvang derde van Duitsland
- Onderdelen en accessoires
- Verkoop aan niet georganiseerde vakhandel

## **Emissie**

- 290.000 aandelen
- 20 december 2001
- Overwegend institutionele beleggers

- Samenvatting resultaten
- Markt
- Accell Group in 2001
- **Aandeel Accell Group**
- Financieel
- Producten



**ACCELL GROUP**

*The Premier European Cycle Group*

## TOP 10 STIJGERS EURONEXT AMSTERDAM 2001

Amsterdam (BETTEN BEURSMEDIA NEWS) - Hier volgt een overzicht van de tien grootste stijgers op Euronext Amsterdam in het jaar 2001.

Fonds	Slotkoers 2001	Slotkoers 2000	Vershil (%)
1. ASMI	EUR 21,75	EUR 10,75	+102,3%
2. Scala	EUR 3,30	EUR 1,79	+84,3%
3. Delft Instruments	EUR 10,85	EUR 7,10	+52,8%
4. HES Beheer	EUR 3,49	EUR 2,30	+51,7%
5. Copaco	EUR 2,89	EUR 2,00	+44,5%
6. Sligro	EUR 35,00	EUR 26,10	+34,1%
7. Opg	EUR 38,77	EUR 29,50	+31,4%
<b>8. Accell</b>	<b>EUR 11,50</b>	<b>EUR 8,85</b>	<b>+29,9%</b>
9. Rodamco NA	EUR 52,80	EUR 41,35	+27,7%
10. Textielgroep Tw	EUR 89,00	EUR 70,00	+27,1%

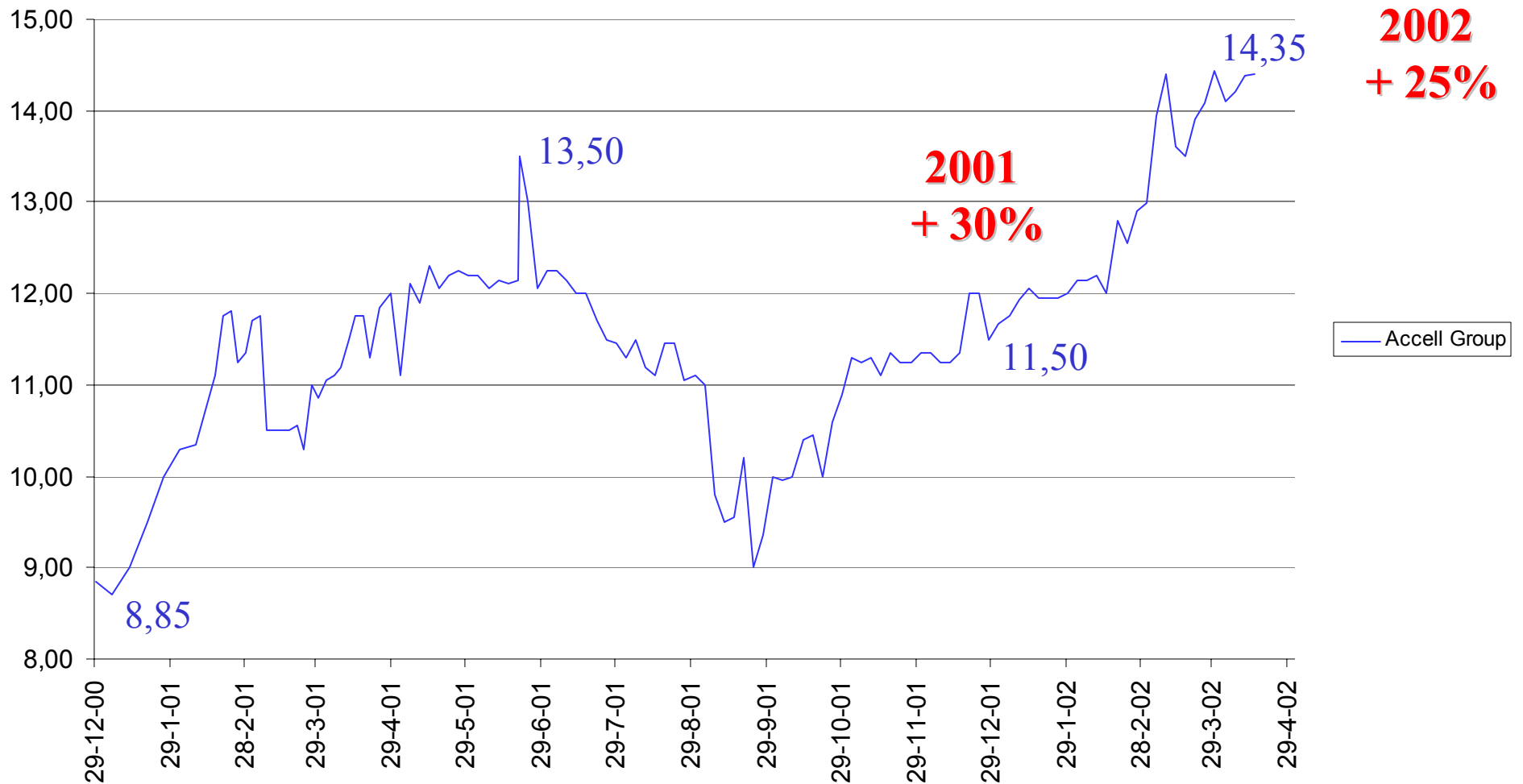
(c) BETTEN BEURSMEDIA NEWS (tel: +31 20 710 1756; fax: +31 20 710 1875)





**ACCELL GROUP**  
*The Premier European Cycle Group*

# Koerstonwikkeling aandeel



## **Dividendvoorstel**

- Combinatie-dividend:
  - ⇒ EUR 0,50 contant
  - +
  - ⇒ 0,03 aandeel per gewoon uitstaand aandeel
- Totaal dividend: EUR 0,85\* (2000: 0,60)
- Uitkeringspercentage : ca. 50% (2000: 42%)
- Dividendrendement: 7,4%\* (2000: 6,8%)

\* Gebaseerd op ultimo koers



**ACCELL GROUP**

*The Premier European Cycle Group*

**Hielke Sybesma**

**René Takens**



ACCELL GROUP

*The Premier European Cycle Group*

## Highlights financieel

### ➤ Resultaten 2001:

⇒ Omzetgroei : 1%

⇒ Winstgroei : 19%

⇒ EBIT in % van omzet: van 4,7% naar 5,5%

### ➤ Balansgegevens per 31/12/2001:

⇒ Werkzaam vermogen van € 85m naar €103m

⇒ Solvabiliteit van 29,3% naar 31,9%

## Highlights financieel (2)

➤ Per aandeel :

⇒ Winst van € 1,45 naar € 1,72

⇒ Eigen vermogen van € 9,74 naar € 12,76

⇒ Dividend : van € 0,60 naar € 0,85 (incl stock)

- Pay-out 50% (2000: 42%)

- Rendement 7,4% (2000: 6,8%)



ACCELL GROUP

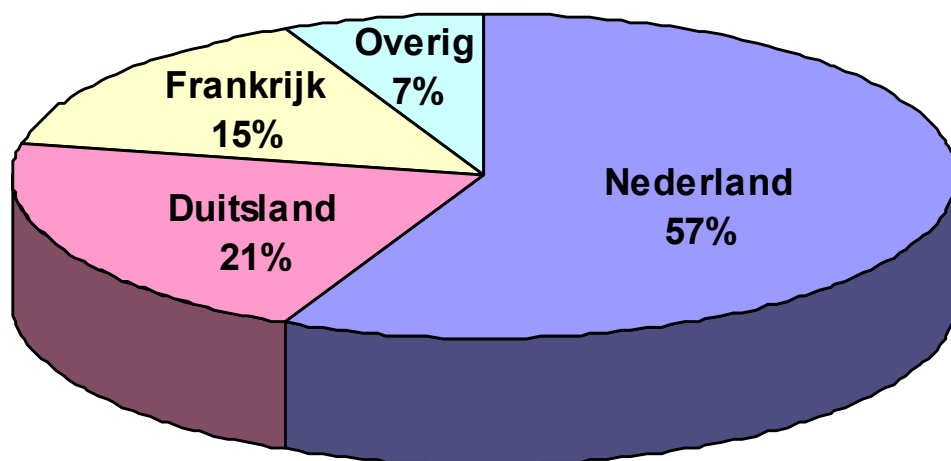
*The Premier European Cycle Group*

## Resultaten Accell Group

- Rendement van de omzet verbeterde:
  - ✓ Volumedalingen in onderste segmenten en in Duitsland:
    - Focus op afzet kwaliteitsfietsen
    - Impulsieve aankopen minder
    - Minder volume verkocht via inkoopcombinaties Duitsland (met name in stadsfietsen)
  - ✓ Omzet bleef nagenoeg gelijk dus gemiddelde prijzen van de afzet namen toe

# Geografische omzetverdeling

**2001**

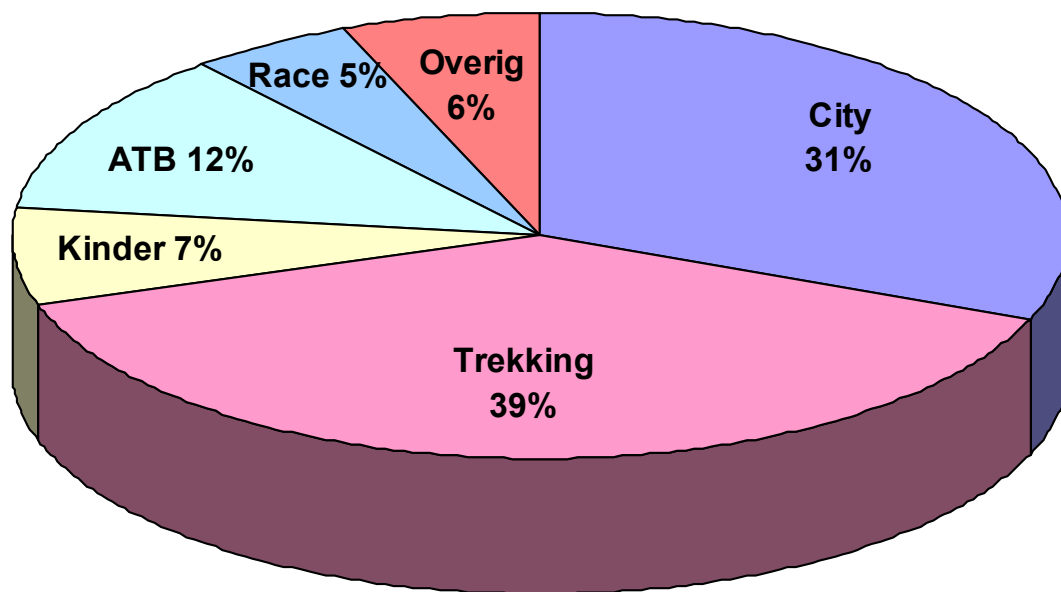


(\* EUR milj.)

	<b>2000</b>	<b>2001</b>
Nederland	107,6	117,8
Duitsland	50,9	43,4
Frankrijk	29,9	31,2
Overig	15,3	13,2
<b>Totaal</b>	<b>203,7</b>	<b>205,6</b>

# Omzetontwikkeling per segment

2001



(\* EUR milj.)

	2000	2001
City	72,9	64,3
Trekking	69,4	79,1
Kinder	15,1	13,9
ATB	29,1	25,4
Race	6,6	9,9
Overig	10,6	13,0
<b>Totaal</b>	<b>203,7</b>	<b>205,6</b>





ACCELL GROUP

The Premier European Cycle Group

## Resultaten Accell Group (2)

(vervolg rendement omzet)

### ✓ Operationele kosten afgenomen

	1999	2000	2001	
Personeelskosten	27,6	35,1	33,7	-4%
Afschrijvingen	2,2	2,3	2,3	0%
Overige bedrijfskosten	19,3	27,1	24,8	-8%
Totaal	<u>49,1</u>	<u>64,5</u>	<u>60,8</u>	

- Personeelskosten van 17,2% naar 16,4% van de omzet
- Overige kosten 8,5% minder dan in 2001

# Resultatenrekening

	1999	2000	2001	
Omzet	150,3	203,7	205,6	
Overige bedrijfsopbrengsten	0,0	1,5	0,6	
<b>Netto-omzet</b>	<b>150,3</b>	<b>205,2</b>	<b>206,2</b>	
Materiaalkosten	95,2	131,1	134,0	65,2%
Overige kosten	49,1	64,5	60,8	
<b>Bedrijfsresultaat (EBIT)</b>	<b>6,0</b>	<b>9,6</b>	<b>11,4</b>	<b>5,5%</b>
Rentekosten	1,4	3,0	3,6	
Belastingen	1,6	2,4	2,8	
<b>Netto-winst uit gewone bedrijfsuitoefening</b>	<b>3,0</b>	<b>4,2</b>	<b>5,0</b>	<b>2,4%</b>
Buitengewone baten	0,0	0,1	0,1	
<b>Netto-winst</b>	<b>3,0</b>	<b>4,3</b>	<b>5,1</b>	<b>2,5%</b>

## Balans, activa (x € miljoen)

<b>Activa</b>	<b>1999</b>	<b>2000</b>	<b>2001</b>
<i>Vaste activa</i>			
Immateriële vaste activa	0,0	0,0	0,6
Materiële vaste activa	13,3	13,3	21,4
Financiële vaste activa	4,3	3,8	3,7
	<u>17,6</u>	<u>17,1</u>	<u>25,7</u>
<i>Vlottende activa</i>			
Vorraden	34,7	50,4	58,0
Vorderingen	27,4	29,0	33,8
Liquide middelen	0,0	0,0	0,0
	<u>62,1</u>	<u>79,4</u>	<u>91,8</u>
<b>Totaal activa</b>	<u><u>79,7</u></u>	<u><u>96,5</u></u>	<u><u>117,5</u></u>

- Immaterieel actief door ontwikkelingsproject
- Toename materieel actief door Winora en Hongarije

## Werkkapitaal

- Aandacht voor voorraden is versterkt :
  - Voorraad onderdelen neemt af
  - Voorraad gereed produkt is vooral toegenomen door acquisitie Winora

	1999	2000	2001
Onderdelen	23.019	28.438	24.645
Gereed product	11.649	21.984	33.316
	<u>34.668</u>	<u>50.422</u>	<u>57.961</u>

- Debiteuren nemen door Winora toe
- Totaal toename werkkapitaal door Winora €13,5m

## Financiering

	1999	2000	2001
Balanstotaal	79,7	96,5	117,5
Overige korte schulden	8,9	11,6	14,6
Werkzaam vermogen	<u>70,8</u>	<u>84,9</u>	<u>102,9</u>

- Werkzaam vermogen door Winora en investering in Hongarije toegenomen
- Rendement op werkzaam vermogen (ROCE) onder druk
  - 2000: 11,3%
  - 2001: 11,0%
- Financiering deels met emissie, deels met bankkrediet

## Ontwikkeling eigen vermogen

- Toename door winst : € 5,1 mln
  - Toename door emissie: € 3,1 mln
  - Toename herwaarderingsreserve: € 2,7 mln
  - Betaling dividend 2000: (€ 1,7 mln)
- € 9,2 mln
- Solvabiliteit van Accell nam toe tot 31,9%



ACCELL GROUP

The Premier European Cycle Group

## Balans, passiva (x € miljoen)

(voor winstbestemming)

Passiva	1999	2000	2001
Groepsvermogen	24,5	28,2	37,4
Egal. rek. inv. premies	0,3	0,2	0,2
Voorzieningen	6,2	5,7	8,5
Langlopende schulden	14,4	14,2	15,3
Kredietinstellingen	25,4	36,5	41,5
Leveranciers	4,8	4,1	9,4
Kortlopende schulden	4,1	7,5	5,2
	<u>79,7</u>	<u>96,5</u>	<u>117,5</u>

- Voorzieningen met name voor reorganisatie Duitse activiteiten
- Beter gebruik leverancierskrediet



ACCELL GROUP

*The Premier European Cycle Group*

## Ratios

	1999	2000	2001
ROCE	9%	11%	11%
ROE	13%	16%	13%
Bedrijfsresultaat/omzet	4%	5%	6%
Solvabiliteit	31%	29%	32%
Gemiddeld # medewerkers	768	998	1.051





**ACCELL GROUP**

*The Premier European Cycle Group*

**René Takens**

**Hielke Sybesma**

# Vooruitzichten

- Groei relevante marktsegmenten
- Meer fietsmobiliteit
- Meer fietskilometers
- Implementatie Duitse en Hongaarse project
- Volledige opname Winora

## Vooruitzichten

- Eerste kwartaal
  - ⇒ Verkopen vakhandel en consument goed, o.a. door mooie weer in maart
  - ⇒ Huidige resultaten in lijn met verwachting en gedane uitspraken omtrent resultaten.
- Toename omzet en netto-winst per aandeel

## Agenda

- Samenvatting resultaten
- Markt
- Accell Group in 2001
- Aandeel Accell Group
- Financieel
- **Producten**



ACCELL GROUP

*The Premier European Cycle Group*

**BATAVUS**



## M-pact

- **”Fiets van het Jaar 2001”.**
- Naar het oordeel van de jury is deze fiets een perfecte afspiegeling van de huidige trend in fietsen.
- moderne reisfiets die tegelijkertijd als ideale stadsfiets is te gebruiken.
- Als echte reisfiets is de M-pact doordacht tot in de details en optisch is de fiets buitengewoon stijlvol.
- Advies verkoopprijs € 1.249,-



ACCELL GROUP

*The Premier European Cycle Group*

**BATAVUS** 



## Snake

- **Kinderfiets van het jaar in het segment recreatiefietsen**
- Complete en zorgvuldige afwerking
- Eenvoudige en veilige bediening
- Geveerde voorvork
- Advies verkoopprijs € 363,-



ACCELL GROUP

The Premier European Cycle Group

SPARTA

*more than a bike*



## Masari

- **Kinderfiets van het jaar in het segment voor dagelijks gebruik**
- Door zijn complete uitrusting bijzonder geschikt als woon-school fiets.
- Hoge waardering voor de vorm en kleur van de fiets.
- Zorgvuldige afwerking en de complete uitrusting.
- Advies verkoopprijs € 340,-



ACCELL GROUP

The Premier European Cycle Group

## Innovaties & design

**SPARTA**  
*more than a bike*

### E-Bow

- Normale fiets
- Voordelen elektrische ondersteuning
- Actieradius groter dan bestaande







ACCELL GROUP

*The Premier European Cycle Group*

## Innovaties & Design

- Kleuren
  - ⇒ Trendy kleuren
  - ⇒ Nieuwe laktechnieken
- Verlichting
  - ⇒ Veiligheid
  - ⇒ Geïntegreerd
- Vering
  - ⇒ Veiligheid
  - ⇒ Comfort
  - ⇒ Sportieve prestaties



**ACCELL GROUP**

*The Premier European Cycle Group*

# Innovaties & Design



BATAVUS

BE ONE

KOGA MIYATA

LOEKIE

WINORA

SPARTA

HERCULES

LAPIERRE

MERCIER



**ACCELL GROUP**

*The Premier European Cycle Group*



## **Fietsen in de zaal**

- **Winora Yucatan**
  - ⇒ Aluminium trekking fiets
  - ⇒ € 1.399
- **Staiger BlackThunder**
  - ⇒ Aluminium cross-fiets
  - ⇒ € 1.499
- **Batavus Best Breaks**
  - ⇒ Speciale joint promotion actie fiets
  - ⇒ € 759
- **Koga FullPro-S**
  - ⇒ Lichtgewicht race-fiets
  - ⇒ € 2.430
- **Sparta E-Bow**
  - ⇒ Nieuwe elektrisch aangedreven fiets
  - ⇒ Introductie 2002



**ACCELL GROUP**

*The Premier European Cycle Group*



***ACCELL GROUP***

---

BATAVUS BE ONE KOGA MIYATA LOEKIE WINORA SPARTA HERCULES LAPIERRE MERCIER