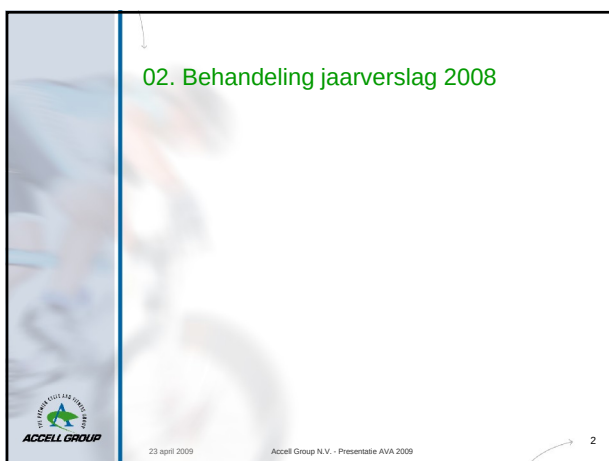
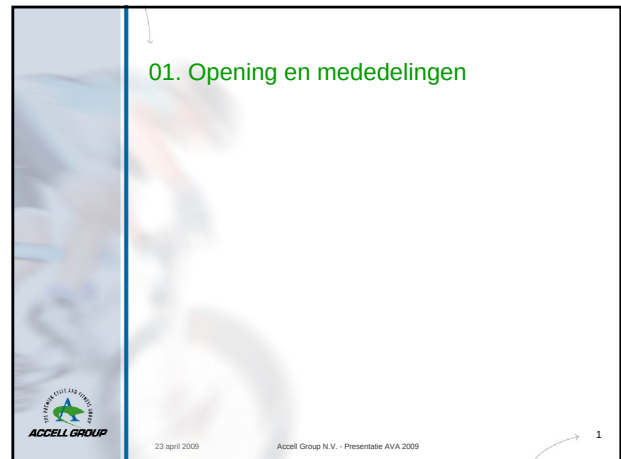




Opnieuw groei omzet en winst

- Omzet neemt toe met 13% tot € 538,0 mln.
 - 8% autonome groei
 - 5% acquisitiegroei
- Bedrijfsresultaat voor afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen (EBITDA) +22% naar € 55,3 mln.
- Nettowinst¹⁾ +17% naar € 28,6 mln.
- Nettowinst per aandeel¹⁾ +14% naar € 2,95



¹⁾ Nettowinst en nettowinst per aandeel in 2007 betreft de nettowinst en nettowinst per aandeel zonder voorziening NMa-boete

23 april 2009

Accell Group N.V. - Presentatie AVA 2009

4

Fietsen / fietsonderdelen & accessoires

- Omzetstijging +16% naar € 498,6 mln.
- Aantal in 2008 verkochte fietsen: 974.000 (2007: 943.000)
 - Afname door stopzetten verkoop aan hypermarchés in Frankrijk
 - Toegenomen afzet in elektrische fietsen (ruim 40%)
 - Groei van de afzet in Duitsland (o.a. door overname Ghost)
- Gemiddelde prijs fietsen hoger op € 415 (2007: € 367)
 - Toegenomen verkoop elektrische fietsen en hoogwaardige sportieve fietsen bij Koga, Lapierre, Ghost en Hai
- Toename omzet onderdelen in met name Duitsland en Frankrijk
- Overname Ghost per 1 maart 2008
- Betere beschikbaarheid van fietsen



23 april 2009

Accell Group N.V. - Presentatie AVA 2009

5

Fitness

- Omzet 2008 daalt naar € 39,9 mln. (2007: € 45,0 mln.), zijnde 7% van de totale groepsomzet
- Daling omzet en resultaat voornamelijk voor lagere verkopen Engeland en de landen buiten Europa
- Omzetdaling door negatieve valuta-effecten (ca. € 1,6 mln.)
- Aanpassing organisatie:
 - Productie in Estland (joint venture met lokale partner) afgebouwd; inkoop gereed product volledig geconcentreerd in Azië
 - Sluiting verkoopkantoren incl. magazijn in Duitsland, Zwitserland en Oostenrijk; directe aansturing vanuit Nederland
 - Stopzetting R&D en inkoopactiviteiten in Finland en centralisatie op hoofdvesting in Nederland



23 april 2009

Accell Group N.V. - Presentatie AVA 2009

6

Fitness

- In 2009 worden verdere maatregelen tot omzetgroei en resultaatsverbetering genomen
- Op middellange termijn worden alle strategische opties overwogen
- Vanwege tegenvallende omzet en resultaat in 2008 is de goodwill (€ 2,3 mln.) afgeboekt

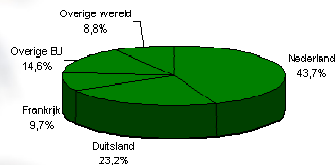


23 april 2009

Accell Group N.V. - Presentatie AVA 2009

7

Geografische omzetverdeling

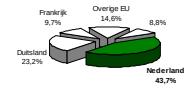


23 april 2009

Accell Group N.V. - Presentatie AVA 2009

8

Nederland



- Omzet totaal in Nederland stijgt met 12% naar € 235,4 mln.

- Hogere gemiddelde prijs per fiets
- Toename verkoop elektrische fietsen
- Toename verkoop speciale doelgroepfietsen
- Omzet fitness stabiel

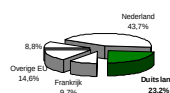


23 april 2009

Accell Group N.V. - Presentatie AVA 2009

9

Duitsland



- Omzet in Duitsland stijgt met 26% naar € 124,6 mln.
- Consolidatie Ghost per 1 maart 2008
- Toename verkoop van fietsen in het sportieve programma van Hai en Ghost en van fietsen in het reguliere programma van Winora en Hercules
- Toename omzet onderdelen en accessoires in Duitsland
- Toenemende belangstelling voor de fiets als mogelijke oplossing voor mobiliteitsproblemen en milieuvraagstukken (CO₂ reductie)
- Omzet fitness stabiel

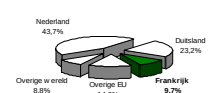


23 april 2009

Accell Group N.V. - Presentatie AVA 2009

10

Frankrijk



- Omzet in Frankrijk stijgt met 5% naar € 52,2 mln.

- Omzet Lapierre groeit opnieuw door sterke merkpositionering en innovatie in zowel thuisland als export
- Verkoop Mercier aan hypermarchés volledig gestopt; productie gericht op assemblage Lapierre en stadsfietsprojecten van JCDecaux
- Levering van fietsen aan nieuwe stadsfietsprojecten van JCDecaux in o.a. Luxemburg, Nancy en Nantes en onderdelen voor bestaande stadsfietsprojecten
- Kleine positie fitness

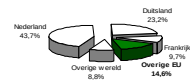


23 april 2009

Accell Group N.V. - Presentatie AVA 2009

11

Overige EU



- Omzet overige EU landen stijgt met 14% naar € 78,7 mln.
- Toename omzet in Scandinavië (Tunturi) en België (Brasseur)
- Toename verkoop van fietsen naar:
 - Spanje
 - Oostenrijk
- Teruggang omzet fitness in Engeland

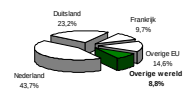


23 april 2009

Accell Group N.V. - Presentatie AVA 2009

12

Overige landen



- Omzet overige landen blijft stabiel op € 47,1 mln.
- Toename verkoop in Zwitserland
- Omzet toename SBS in zowel fietsen als onderdelen in overigens grillige marktomstandigheden
- Daling omzet fitness

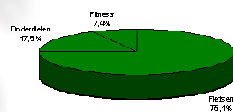


23 april 2009

Accell Group N.V. - Presentatie AVA 2009

13

Omzetverdeling per productgroep



(x € mln.)	Omzet		Verschil
	2007	2008	
Fietsen	345,9	404,2	17%
Onderdelen	85,0	93,9	10%
Fitness	45,1	39,9	(11%)
	<u>476,1</u>	<u>538,0</u>	13%



23 april 2009

Accell Group N.V. - Presentatie AVA 2009

14

Accell Group in 2008

Accell Group in 2008

Het aandeel Accell Group

Financieel

Vooruitzichten

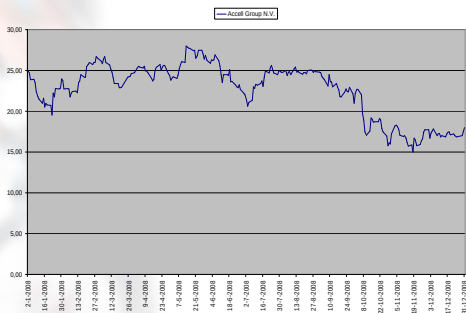


23 april 2009

Accell Group N.V. - Presentatie AVA 2009

15

Koersontwikkeling aandeel in 2008



23 april 2009

Accell Group N.V. - Presentatie AVA 2009

16

Aandeel Accell Group opgenomen in AScX-index

- Vanwege toegenomen omzet is het aandeel Accell Group tien jaar na introductie op Euronext Amsterdam opgenomen in AScX-index
- De opname in de AScX-index heeft naar verwachting een positief effect op de liquiditeit en kan daarmee de omzet in aandelen Accell Group verder vergroten

23 april 2009

Accell Group N.V. - Presentatie AVA 2009

17

Accell Group in 2008

Accell Group in 2008

Het aandeel Accell Group

Financieel

Vooruitzichten

23 april 2009

Accell Group N.V. - Presentatie AVA 2009

18

Resultatenrekening

(x € mln.)	2007	2008
Netto-omzet	476,1	538,0
Materiaalkosten	(296,5)	(339,0)
Overige kosten	(140,0)	(152,9)
Bedrijfsresultaat (EBIT)	39,6 ¹⁾	46,2
Resultaat deelnemingen	0,1	0,2
Rentekosten	(5,6)	(6,0)
Belastingen	(9,6)	(11,8)
Nettowinst	24,4 ¹⁾	28,6

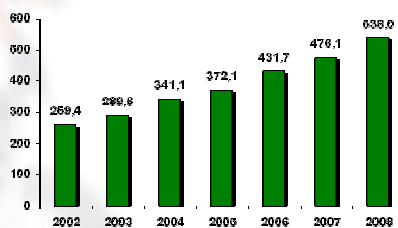
¹⁾ Bedrijfsresultaat en nettowinst in 2007 betreffen de cijfers zonder voorziening NMa-boete

23 april 2009

Accell Group N.V. - Presentatie AVA 2009

19

Omzetontwikkeling laatste 7 jaar



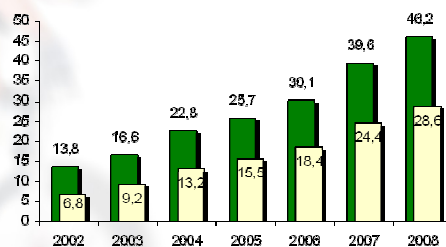
23 april 2009

Accell Group N.V. - Presentatie AVA 2009

20

Resultaatsontwikkeling laatste 7 jaar

■ EBIT □ Nettowinst uit gewone bedrijfsuitoefening



23 april 2009

Accell Group N.V. - Presentatie AVA 2009

21

Materiaalkosten

(x € mln.)	2007		2008	
Omzet	476,1	100,0%	538,0	100,0%
Materiaal	(296,5)	62,3%	(339,0)	63,0%
Toegevoegde waarde	179,5	37,7%	199,0	37,0%

- Materiaalkosten stijgen door:
 - Toegenomen uitbesteding (materiaal + loonkosten)
 - Hogere (inkomende) vrachtkosten
- Door seizoensafspraken is de invloed van prijsstijgingen en -dalingen van grondstoffen gedurende het seizoen gering

23 april 2009

Accell Group N.V. - Presentatie AVA 2009

22

Operationele kosten

(x € mln.)	2007		2008	
Personeelskosten	67,5	14,2%	71,5	13,3%
Afschrijvingen	5,8	1,2%	6,9	1,3%
Bijz. waardevermindering	-	-	2,3	0,4%
Overige bedrijfskosten	66,7	14,0%	72,1	13,4%
Totaal	140,0	29,4%	152,9	28,4%

- Relatieve kostenniveau daalt verder:
 - Personeelskosten van 14,2% naar 13,3% van de omzet
 - De bijzondere waardevermindering betreft afboeking goodwill fitness
 - Overige kosten van 14,0% naar 13,4% van de omzet

23 april 2009

Accell Group N.V. - Presentatie AVA 2009

23

Bedrijfsresultaat en nettowinst

	2007	2008	07->08
Toegevoegde waarde	179,5	199,0	11%
Personeelskosten	(67,5)	(71,5)	6%
Overige bedrijfskosten	(66,7)	(72,1)	8%
EBITDA	45,3	55,3	22%
Afschrijvingen	(5,8)	(6,9)	19%
Impairment goodwill		(2,3)	
Bedrijfsresultaat (EBIT)	39,6	46,2	17%
Resultaat deelnemingen	0,1	0,2	
Rentekosten	(5,6)	(6,0)	6%
Belastingen	(9,6)	(11,8)	23%
Nettowinst	24,4	28,6	17%

- Rentelasten stegen door overname financiering en kapitaalgebruik
- Gemiddelde belastingdruk exclusief impairment 27,7% (2007: 28,3%)
- Van de nettowinststijging was circa 8% autonoom
- Nettowinst exclusief impairment steeg 26%



23 april 2009

Accell Group N.V. - Presentatie AVA 2009

24

Segmentoverzicht

(x € mln.)	2007	2008	
Omzet per segment			
Fietsen en P&A	431,5	498,6	16%
Fitness	45,0	39,9	(11%)
Totaal	476,1	538,0	
Resultaat per segment			
Fietsen en P&A	48,6 ¹⁾	58,6	
Fitness	0,8	(0,7) ²⁾	
Totaal	49,4	57,9	

¹⁾ Exclusief voorziening NMa-boete²⁾ Exclusief bijzondere lasten ad. € 2,3 mln. toekening goodwill fitness en € 1,0 mln. reorganisatie kosten

23 april 2009

Accell Group N.V. - Presentatie AVA 2009

25

Resultaten per half jaar

(x € mln.)	H1 2007	H1 2008	H2 2007	H2 2008
Netto-omzet	275,5	305,9	200,6	232,1
Materiaalkosten	(170,2)	(190,7)	(126,4)	(148,3)
	61,8%	62,3%	63,0%	63,9%
Overige kosten	(76,6)	(81,0)	(57,6)	(62,6)
Bedrijfsresultaat (EBITDA)	28,7	34,2	16,6	21,2
	10,4%	11,2%	8,3%	9,1%
Afschrijvingen	(3,3)	(3,7)	(2,5)	(3,2)
Bijz. waardevermindering	-	-	-	(2,3)
Deelnemingen / rentekosten / belastingen	(9,4)	(11,1)	(5,7)	(6,4)
Nettowinst	16,1 ¹⁾	19,3	8,4 ¹⁾	9,3
	5,8%	6,3%	4,2%	4,0%

- Autonome omzetgroei in H1 2008: 6% en in H2 2008: 11%

¹⁾ Nettowinst in 2007 betreft de nettowinst zonder voorziening NMa-boete

23 april 2009

Accell Group N.V. - Presentatie AVA 2009

26

Balans, activa

(x € mln.)	31-12-2007	31-12-2008
Vaste activa		
Immateriële vaste activa	13,3	39,6
Materiële vaste activa	54,9	61,3
Financiële vaste activa	9,8	9,5
	78,0	110,5
Vlottende activa		
Voorraden	119,2	136,1
Vorderingen	80,2	88,3
Liquide middelen	0,2	0,6
	199,6	224,9
Totaal activa	277,6	335,4



23 april 2009

Accell Group N.V. - Presentatie AVA 2009

27

Werkkapitaal

(x € mln.)	31-12-2007	31-12-2008	'07-'08
Voorraden	119,2	136,1	14%
Debiteuren	69,9	74,3	6%
Crediteuren	(36,6)	(52,2)	42%
Totaal	<u>152,5</u>	<u>158,2</u>	4%
	32,0%	29,4%	

- Effect acquisitie Ghost € 12,5 mln., waarvan het grootste deel voorraden
- Werkkapitaal in % omzet naar 29,4% (2007: 32%) door:
 - Voorraden: autonome stijging 5% bij autonome omzetgroei 8%
 - Debiteuren: beperkte groei t.o.v. 2007
 - Crediteuren: sterke toename handelscrediteuren door langere betalingstermijnen en hogere zeilende voorraden



23 april 2009

Accell Group N.V. - Presentatie AVA 2009

28

Balans, passiva

(x € mln.)	31-12-2007	31-12-2008
Eigen vermogen	107,1	132,1
Achtereestelde lening	1,5	0,5
Voorzieningen	16,9	31,3
Langlopende leningen	48,4	65,7
Bankkrediet	49,9	33,9
Kortlopende schulden	53,8	72,4
Totaal passiva	<u>277,6</u>	<u>335,4</u>

- Toename voorzieningen (€ 13 mln.) en langlopende leningen (€ 20 mln.) door acquisitie Ghost



23 april 2009

Accell Group N.V. - Presentatie AVA 2009

29

Groepsvermogen

(x € mln.)	
Stand per 1 januari 2008	107,1
Nettowinst	28,6
Uitkering dividend 2007	(4,6)
Overige mutaties	<u>1,0</u>
Toename in 2008	25,0
Stand per 31 december 2008	<u>132,1</u>

- Solvabiliteit bedraagt 39,4% (2007: 38,6%)
- Groepsvermogen per gewogen gemiddeld aandeel bedraagt € 13,66 (2007: € 11,38)



23 april 2009

Accell Group N.V. - Presentatie AVA 2009

30

Kasstroom inzake operationele activiteiten

(x € mln.)	2007	2008
Kasstroom inzake operationele activiteiten		
Nettowinst	19,8	28,6
Correctie kasstroom betaalde belasting en rente	0,3	0,6
Afschrijvingen	5,8	6,9
Bijzondere waardevermindering goodwill	-	2,3
Op aandelen gebaseerde betalingen	0,1	0,2
Mutaties voorzieningen	4,9	0,6
Operationele kasstroom voor werkkapitaal	31,0	39,2
Mutaties werkkapitaal	<u>(26,4)</u>	<u>3,6¹⁾</u>
Netto kasstroom inzake operationele activiteiten	4,6	42,8

¹⁾ Exclusief de consolidatie van acquisitie



23 april 2009

Accell Group N.V. - Presentatie AVA 2009

31

Kasstroom inzake investerings- en financieringsactiviteiten

(x € mln.)	2007	2008
Kasstroom inzake investeringsactiviteiten		
Mutaties in materiële vaste activa	(10,1)	(7,4)
Mutaties in immateriële vaste activa	(0,0)	(2,9)
Mutaties in financiële vaste activa	0,2	0,3
Verwerving van dochterondernemingen	(4,6)	(20,2)
Netto kasstroom inzake investeringsactiviteiten	(14,5)	(30,2)
Kasstroom inzake financieringsactiviteiten		
Mutaties bankleningen en bankkredieten	13,4	(7,5)
Dividenduitkeringen	(3,7)	(4,6)
Overige mutaties	0,4	-
Netto kasstroom inzake financieringsactiviteiten	10,1	(12,1)
Toename liquide middelen	0,09	0,43

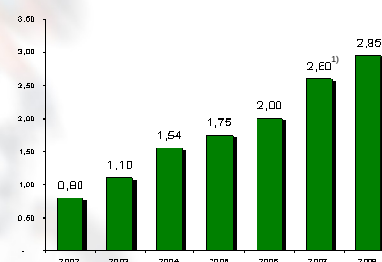


23 april 2009

Accell Group N.V. - Presentatie AVA 2009

32

Winst per aandeel



¹⁾ WPA op basis van nettowinst zonder voorziening NMa-boete



23 april 2009

Accell Group N.V. - Presentatie AVA 2009

33

Ratio's

	2007	2008
ROCE	17,7%	17,5%
ROE	22,8%	21,6%
Bedrijfsresultaat / omzet	8,3%	8,6%
Solvabiliteit	38,6%	39,4%
Gemiddeld aantal medewerkers (fte's)	1.713	1.778



23 april 2009

Accell Group N.V. - Presentatie AVA 2009

34

Dividendvoorstel over 2008

	2007	2008
WPA (€)	2,60 ¹⁾	2,95
Dividendvoorstel (€)	1,25	1,42
Pay-out ratio	48,1%	48,1%
Koers jaareinde (€)	24,76	18,00
Dividendrendement	5,0%	8,0%

¹⁾ Winst per aandeel in 2007 inclusief voorziening NMa-boete is € 2,11



23 april 2009

Accell Group N.V. - Presentatie AVA 2009

35

Accell Group in 2008

Accell Group in 2008

Het aandeel Accell Group

Financieel

Vooruitzichten



23 april 2009 Accell Group N.V. - Presentatie AVA 2009 36

Strategie Accell Group

- Bieden van meerwaarde aan consumenten met kwalitatief hoogwaardige en herkenbare producten
- Uitbouwen merkenportfolio, gerichte marketing en intensieve samenwerking met de vakhandel
- Uitbreiding activiteiten in elektrische fietsen
- Voortdurende kostenbeheersing, voorraadbeheer, portfoliomanagement, verdere benutting synergievoordelen
- Actief zoeken naar mogelijke acquisities



23 april 2009 Accell Group N.V. - Presentatie AVA 2009 37

Trends en verwachting

- Maatschappelijke en demografische trends veranderen niet
 - Mobiliteit
 - Milieu
 - Vergrijzing
 - Gezondheid
 - Duurzaamheid
- Er wordt meer gefietst
 - Meer beweging, gezondere levensstijl
 - Ter vervanging van de auto of OV
 - Gezondheid en ontspanning



23 april 2009 Accell Group N.V. - Presentatie AVA 2009 38

Trends en verwachting

- Meer aandachtspunten / maatregelen overheid ter bevordering fietsgebruik
 - Veiligere fietsroutes/paden
 - Aandacht voor veiligheid fietsende jeugd
 - Verbetering stallingsmogelijkheden
 - Vermindering fietsdiefstal
 - Fiscale maatregelen ter bevordering van aanschaf E-bike
 - Fiets (rental-) projecten in steden
 - Internationale belangenverenigingen / initiatieven ter bevordering fietsgebruik (European Cyclists Federation – EuroVélo, Global Alliance for Ecomobility)



23 april 2009 Accell Group N.V. - Presentatie AVA 2009 39

Flexibele productlijnen

- Fiets en fitnessapparaat zijn niet één product
- Brede range van producten met technische verschillen en prijs verschillen
- Accell Group kan zich flexibel aanpassen op technische en/of prijs wensen van de consument

23 april 2009 Accell Group N.V. - Presentatie AVA 2009 40

Eerste maanden 2009

- Omzet en resultaat Accell Group zijn in eerste maanden 2009 toegenomen, met name door toename verkopen fietsen en fietsonderdelen-en accessoires
- Verkopen fitnessapparatuur lagen in eerste maanden 2009 op lager niveau dan 2008; verkoop beïnvloed door wereldwijde economische omstandigheden. Invloed omzetsdaling is beperkt omdat fitnessactiviteiten klein gedeelte (7%) van de totale omzet van Accell Group vertegenwoordigen
- Groei omzet en resultaat is zowel autonoom als door consolidatie-effecten van acquisities in 2008 gerealiseerd
- Aanhoudende sterke vraag naar elektrische en sportieve fietsen in het hogere segment

23 april 2009 Accell Group N.V. - Presentatie AVA 2009 41

Vooruitzichten 2009

- Economische onzekerheid is groot
- Er is groeiende aandacht voor het gebruik van de fiets als mobiliteitsoplossing en ter bevordering van de gezondheid
- Elektrische fietsen maken het voor meer mensen mogelijk te fietsen
- Duurzame trends stimuleren fietsverkoop
- Op basis van de eerste maanden 2009 handhaaft Accell Group haar verwachting dat omzet en resultaat zullen toenemen ten opzichte van 2008; verdere economische ontwikkelingen en onvoorziene omstandigheden voorbehouden

23 april 2009 Accell Group N.V. - Presentatie AVA 2009 42

03. Vaststelling jaarrekening 2008 (besluit)

23 april 2009 Accell Group N.V. - Presentatie AVA 2009 43

04. Vaststelling winstbestemming 2008

- a. Verantwoording reserveringsbeleid
- b. Vaststelling dividenduitkering (besluit)



23 april 2009

Accell Group N.V. - Presentatie AVA 2009

44

05. Verlening van kwijting aan de leden van de Raad van Bestuur voor het in het boekjaar 2008 gevoerde bestuur (besluit)



23 april 2009

Accell Group N.V. - Presentatie AVA 2009

45

06. Verlening van kwijting aan de leden van de Raad van Commissarissen voor het gedurende boekjaar 2008 gehouden toezicht (besluit)



23 april 2009

Accell Group N.V. - Presentatie AVA 2009

46

07. Benoeming commissaris

- a. Gelegenheid tot het doen van een aanbeveling door AVA
- b. Kennisgeving door de Raad van Commissarissen van de voor herbenoeming voorgedragen persoon:
de heer J.H. Menkveld MBA wordt voor (her)benoeming voorgedragen
- c. Voorstel tot benoeming (besluit)



23 april 2009

Accell Group N.V. - Presentatie AVA 2009

47

Curriculum Vitae J.H. Menkveld MBA

Naam: J.H. Menkveld
 Geboortedatum: 23-03-1946
 Aantal aandelen Accell Group N.V.: 0

Beroep

Gepensioneerd (t/m 01-04-2004 statutair directeur CSM N.V.)

Functies

- Lid Raad van Commissarissen Bakkersland B.V.
- Lid Raad van Commissarissen Meneba B.V.

Profiel

De heer Menkveld beschikt over kennis en ervaring onder meer met betrekking tot internationale ondernemingsstrategie, marketing en verkoop van consumentenartikelen, besturen van een beursgenoteerde onderneming en financiële verslaggeving



23 april 2009

Accell Group N.V. - Presentatie AVA 2009

48

08. Vaststelling beloning commissarissen (besluit)

Voorgesteld wordt de beloning voor de leden van de Raad van Commissarissen te verhogen van € 30.450,- naar € 31.000,- per jaar en om de beloning van de voorzitter van de Raad van Commissarissen te verhogen van € 40.600,- naar € 41.500,- per jaar.



23 april 2009

Accell Group N.V. - Presentatie AVA 2009

49

09. Benoeming externe accountant

Voorgesteld wordt Deloitte Accountants B.V. te benoemen tot accountant van de vennootschap met betrekking tot de jaarrekening over het boekjaar 2009.



23 april 2009

Accell Group N.V. - Presentatie AVA 2009

50

10. Toelichting op het besluit van de Raad van Bestuur tot het verlenen van rechten tot het nemen van cumulatief preferente aandelen B aan de Stichting Preferente Aandelen Accell Group



23 april 2009

Accell Group N.V. - Presentatie AVA 2009

51

11. Machtiging van de Raad van Bestuur tot het verkrijgen van eigen aandelen door de vennootschap (besluit)

- deze machtiging geldt voor 18 maanden;
- voor het verkrijgen van eigen aandelen is goedkeuring van de Raad van Commissarissen vereist;
- het aantal aandelen zal ten hoogste 10% van het geplaatste aandelenkapitaal bedragen; en
- de verkrijgingsprijs zal ten hoogste 110% van de gemiddelde beurskoers over de voorafgaande vijf beursdagen bedragen.



23 april 2009

Accell Group N.V. - Presentatie AVA 2009

52

12. Verlenging bevoegdheid RvB tot uitgifte aandelen en beperken of uitsluiten van voorkeursrechten aandeelhouders

- Verlenging tot 1 mei 2011 van de termijn dat de Raad van Bestuur na verkregen goedkeuring door de Raad van Commissarissen bevoegd is tot uitgifte van cumulatief preferente aandelen B (besluit).
- Verlenging tot 1 mei 2011 van de termijn dat de Raad van Bestuur na verkregen goedkeuring van de Raad van Commissarissen bevoegd is tot uitgifte van gewone aandelen tot een maximum van 10% van het uitstaande aandelenkapitaal (besluit).
- Verlenging tot 1 mei 2011 van de termijn dat de Raad van Bestuur na verkregen goedkeuring van de Raad van Commissarissen bevoegd is tot beperking of uitsluiting van het voorkeursrecht bij uitgifte van gewone aandelen (besluit).



23 april 2009

Accell Group N.V. - Presentatie AVA 2009

53

13. Rondvraag



23 april 2009

Accell Group N.V. - Presentatie AVA 2009

54

14. Sluiting



23 april 2009

Accell Group N.V. - Presentatie AVA 2009

55

