

# ***Remuneratierapport Raad van Commissarissen Accell Group N.V. over 2011<sup>1</sup>***

## **Selectie/remuneratiecommissie**

De Raad van Commissarissen heeft uit zijn midden een selectie/remuneratiecommissie ingesteld. De selectie/remuneratiecommissie bestaat uit de heer J.H. Menkveld (voorzitter) en de heer A.J. Pasman. De samenstelling van deze commissie is in overeenstemming met de bepalingen van de Nederlandse Corporate Governance Code. De selectie/remuneratiecommissie heeft als taak om onder andere voorstellen aan de Raad van Commissarissen te doen over de selectiecriteria en benoemingsprocedures voor leden van de Raad van Commissarissen en de Raad van Bestuur, het te voeren bezoldigingsbeleid en de hoogte van de bezoldiging en arbeidsvoorwaarden van leden van de Raad van Bestuur.

In 2011 is tijdens de vergadering van de Raad van Commissarissen van 24 februari 2011, buiten aanwezigheid van de Raad van Bestuur, het functioneren van de Raad van Bestuur als geheel en van de individuele leden besproken. Tevens zijn toen de salarissen van de leden van de Raad van Bestuur voor 2011 en de bonussen over 2010 vastgesteld en is een besluit genomen over de toekenning van opties en voorwaardelijke aandelen. Bovendien is bepaald welk percentage van de in 2009 aan de leden van de Raad van Bestuur voorwaardelijk toegekende aandelen definitief wordt toegekend. De bonussen over het boekjaar 2010 zijn opgenomen in de jaarrekening 2010.

Tijdens de vergadering van de Raad van Commissarissen op 23 februari 2012 zijn het functioneren van (de leden van) de Raad van Bestuur alsmede hun salarissen voor 2012 besproken en is besloten dat er in verband met de prestaties in boekjaar 2011 over dat jaar geen opties of voorwaardelijke aandelen worden toegekend. Hierbij is tevens bepaald welk percentage van de in 2010 aan de leden van de Raad van Bestuur voorwaardelijk toegekende aandelen definitief wordt toegekend en zijn de bonussen over het boekjaar 2011 vastgesteld. Deze bonussen zijn verwerkt in de jaarrekening 2011.

## **Bezoldigingsbeleid**

### Inleiding

Het door de Raad van Commissarissen opgestelde bezoldigingsbeleid voor de Raad van Bestuur is voor de eerste keer vastgesteld tijdens de Algemene Vergadering van Aandeelhouders op 21 april 2005. In 2008 heeft de Raad van Commissarissen een nieuw bezoldigingsbeleid voor de Raad van Bestuur opgesteld. Dit bezoldigingsbeleid is vastgesteld tijdens de Algemene Vergadering van Aandeelhouders op 24 april 2008, waarbij eveneens de aandelenregeling voor de Raad van Bestuur is goedgekeurd. In 2010 heeft een technische aanpassing plaatsgevonden van het eerder in 2008 vastgestelde bezoldigingsbeleid en de daarin opgenomen aandelenregeling voor de Raad van Bestuur.

---

<sup>1</sup> Dit rapport wordt geplaatst op de website van Accell Group ([www.accel-group.com](http://www.accel-group.com)), en is – in hoofdlijnen – opgenomen in het Jaarverslag 2011 ('Bericht van de Raad van Commissarissen'), ingevolge Best practice bepaling II.2.9. van de Nederlandse Corporate Governance Code (Staatscourant, nr. 18499 d.d. 3 december 2009).

Het door de Raad van Commissarissen aangepaste bezoldigingsbeleid is tijdens de Algemene Vergadering van Aandeelhouders op 22 april 2010 vastgesteld; toen is tevens de daarin opgenomen aandelenregeling voor de Raad van Bestuur goedgekeurd. Overeenkomstig het laatstelijk vastgestelde bezoldigingsbeleid en de daarin opgenomen en goedgekeurde aandelenregeling, kunnen naast opties voorwaardelijke aandelen aan de leden van de Raad van Bestuur worden toegekend. De definitieve toekenning van de in enig jaar voorwaardelijk toegekende aandelen zal plaatsvinden twee jaar na het moment van de voorwaardelijke toekenning van aandelen, waarbij voor wat betreft de berekening van het aantal definitief toe te kennen aandelen een referentieperiode van drie jaar wordt aangehouden. Na definitieve toekenning van de aandelen geldt een lock-up periode van twee jaar.

Binnen het door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders vastgestelde bezoldigingsbeleid stelt de Raad van Commissarissen de remuneratie van de individuele leden van de Raad van Bestuur vast.

#### Grondslagen

Het bezoldigingsbeleid biedt de mogelijkheid om voor de Raad van Bestuur gekwalificeerde personen aan te trekken, zowel met de benodigde managementkwaliteiten als de vereiste achtergrond. Ook dient het beleid uitdagend te zijn, de focus op performance- en waardegroei van de onderneming te waarborgen en verder te vergroten, bestuursleden te motiveren en, bij goede prestaties, te behouden.

Bij de vaststelling van de hoogte en de structuur van de remuneratie worden onder meer de resultatenontwikkeling, de ontwikkeling van de beurskoers alsmede andere voor de vennootschap relevante ontwikkelingen in overweging genomen.

Om de genoemde uitgangspunten te realiseren is het beleid erop gericht om de beloningspakketten te positioneren op een concurrerend niveau in de Nederlandse beloningsmarkt voor bestuurders van grotere ondernemingen. Ter aanpassing voor verschillen in grootte en complexiteit binnen de verschillende ondernemingen in deze markt worden de beloningspakketten van de leden van de Raad van Bestuur van Accell Group N.V. gepositioneerd te midden van de beloningspakketten van in functiezwarte vergelijkbare bestuurders. Deze vergelijking wordt onderbouwd met de uitkomsten van de Hay Boardroom Guide 2010, waarvoor de Raad van Commissarissen opdracht heeft gegeven. Een specifieke referentiemarkt is minder opportuun door het zeer geringe aantal vergelijkbare (beursgenoteerde) ondernemingen. Daarnaast dient het remuneratiepakket de mogelijkheid te bieden ook gekwalificeerde bestuurders uit andere bedrijfstakken aan te trekken.

De Raad van Commissarissen zal regelmatig het remuneratiepakket bekijken om zich te verzekeren van het feit dat het pakket, zowel in samenstelling als in hoogte, voldoet aan de genoemde remuneratiegrondslagen.

De Raad van Commissarissen heeft de discretionaire bevoegdheid om jaarlijks de remuneratie van een bestuurder aan te passen op basis van haar beoordeling van de gang

van zaken in de onderneming en het functioneren van de bestuurder, en daarbij te handelen in de geest van de betreffende regelingen. De Raad van Commissarissen heeft derhalve de bevoegdheid om bijstellingen, zowel naar boven als naar beneden, door te voeren.

## **Remuneratiepakket**

De totale remuneratie van de Raad van Bestuur van Accell Group N.V. bestaat uit:

- Jaarsalaris
- Korte termijn bonusplan
- Optieregeling
- Aandelenplan
- Pensioen en overige secundaire arbeidsvoorwaarden.

### Jaarsalaris

Het jaarsalaris dient in overeenstemming te zijn met de beloningsmarkt zoals hierboven omschreven. Daarbij is gekozen om het mediaanniveau binnen deze beloningsmarkt te volgen. Indien bij indiensttreding het jaarsalaris van het individuele bestuurslid zich onder het normniveau bevindt geldend voor de functie, bepaalt de Raad van Commissarissen de doorgroei in salaris, waarbij in principe geldt dat het normniveau van het jaarsalaris, bij goed functioneren van het bestuurslid, na een periode van ongeveer drie jaar na benoeming van het lid van de Raad van Bestuur bereikt kan worden.

De jaarlijkse evaluatie en aanpassing van het jaarsalaris vindt plaats per 1 januari van enig jaar, waarbij het persoonlijk functioneren, de resultaten van het afgelopen jaar, de eventuele (jaarlijkse) algemene aanpassing van de salarissen bij Accell Group N.V. in Nederland alsmede de doorgroei indien het normniveau nog niet bereikt is, in ogenschouw worden genomen.

### Variabele beloning

Ieder bestuurslid komt in aanmerking voor een bonus bij het realiseren van vooraf afgesproken prestatiecriteria, die zowel de korte als de lange termijn doelstellingen van Accell Group N.V. ondersteunen. De (individuele) prestatiecriteria voor de bestuursleden worden aan het begin van ieder jaar, in overleg met de Raad van Bestuur, geformuleerd en vastgesteld door de Raad van Commissarissen.

### *Korte en lange termijn bonusplan*

De jaarlijkse bonus die ontvangen kan worden bestaat uit een korte en lange termijn bonus. De korte termijn bonus bestaat uit cash, de lange termijn bonus bestaat uit aandelenopties en voorwaardelijke aandelen. De korte termijn bonus bedraagt maximaal 50% van het jaarsalaris en is voor 80% afhankelijk van het bereiken van rendementsdoelstellingen en voor 20% van meetbare individuele doelstellingen.

Het toekennen van opties en voorwaardelijke aandelen is afhankelijk van het realiseren van rendementsdoelstellingen. Voor de opties geldt dat de onderliggende waarde (aantal

maal uitoefenkoers) gelijk is aan maximaal een half jaarsalaris. De uitoefenkoers van de opties is gelijk aan het gemiddelde van de slotkoersen van de laatste vijf handelsdagen voorafgaand aan de toekenning. Het aantal opties dat wordt toegekend, wordt bepaald door de helft van het jaarsalaris van het betreffende lid van de Raad van Bestuur te delen door de uitoefenprijs van de opties. Nadat de opties verkregen zijn, dienen de leden van de Raad van Bestuur deze minimaal drie jaar aan te houden, teneinde een nog sterkere aansluiting te creëren tussen de belangen van de Raad van Bestuur en die van de aandeelhouders.

Naast opties kunnen voorwaardelijke aandelen worden toegekend. De voorwaardelijke aandelen hebben een onderliggende waarde (aantal maal de koers op het moment van de voorwaardelijke toekenning) gelijk aan maximaal een half jaarsalaris. Het aantal voorwaardelijke aandelen dat wordt toegekend wordt bepaald door de helft van het jaarsalaris van het betreffende lid van de Raad van Bestuur te delen door het gemiddelde van de slotkoersen van de laatste vijf handelsdagen voorafgaand aan de toekenning. Het percentage van het aantal voorwaardelijk toegekende aandelen dat definitief wordt toegekend, wordt bepaald door het aandeelhoudersrendement van Accell Group N.V. (TSRA, Total Shareholder Return van Accell Group) te vergelijken met het aandeelhoudersrendement van de aandelen behorende tot de Amsterdam Midcap Index van NYSE Euronext te Amsterdam (TSRM, Total Shareholder Return van de Midcap) over een aaneengesloten periode van drie jaar. Het percentage bedraagt 50% indien TSRA gelijk is aan TSRM. Het maximumpercentage bedraagt 125% indien TSRA 10% hoger is dan TSRM. Na definitieve toekenning geldt een lock-up periode van twee jaar.

#### Pensioen

De leden van de Raad van Bestuur van Accell Group N.V. vallen niet onder een van de pensioenvoorzieningen die gelden voor het overige personeel. Het pensioen is apart geregeld. De pensioenregeling voor de Raad van Bestuur betreft een beschikbare premieregeling. Afwijkende pensioenafspraken uit het verleden worden gemaximeerd op een vaste bijdrage per jaar, die jaarlijks kan worden aangepast.

#### Overige secundaire arbeidsvoorwaarden

Voor de leden van de Raad van Bestuur heeft Accell Group N.V. een pakket aan secundaire arbeidsvoorwaarden overeenkomstig het overige personeel. Onder deze secundaire arbeidsvoorwaarden vallen onder meer een onkostenvergoeding, een tegemoetkoming in de premie van de ziektekostenverzekering, een ongevalverzekering, arbeidsongeschiktheidsregelingen en een leaseauto. Daarnaast is voor de leden van de Raad van Bestuur een bestuurdersaansprakelijkheidsverzekering afgesloten. Accell Group N.V. verstrekt geen (nieuwe) leningen aan de bestuursleden.

#### Arbeidscontracten

Het geheel aan arbeidsvoorwaarden van de bestuurders van Accell Group N.V. is vastgelegd in individuele arbeidscontracten. Vanaf 1 januari 2005 worden nieuwe bestuursleden in principe benoemd voor een periode van vier jaar. Voor deze nieuwe bestuurders geldt dat indien het contract tussentijds beëindigd wordt door de onderneming, de ontslagvergoeding in principe beperkt is tot één jaarsalaris. Wanneer

deze ontslagvergoeding van maximaal één jaarsalaris bij een onvrijwillig ontslag tijdens de eerste benoemingstermijn kennelijk onredelijk wordt geacht, kan het bestuurslid in aanmerking komen voor een ontslagvergoeding van maximaal twee keer het jaarsalaris. De huidige bestuurders hebben een arbeidsovereenkomst voor onbepaalde tijd. De opzegtermijn voor Accell Group N.V. is zes maanden en voor de bestuurder drie maanden. Alleen voor wat betreft de heer R.J. Takens geldt een afwijkende opzegtermijn, te weten twaalf maanden voor de vennootschap en zes maanden voor de bestuurder. In de arbeidsovereenkomsten met de huidige leden van de Raad van Bestuur is geen afvloeiingsregeling opgenomen.

## **Invulling van het beleid over 2011**

### Jaarsalaris

Ten behoeve van de vaststelling van de vaste beloning heeft de Raad van Commissarissen laatstelijk in 2010 een onderzoek door een erkend bureau laten verrichten waarin wordt gerefereerd aan de beloningsmarkt voor bestuurders van grotere ondernemingen met vergelijkbare functiewaarde. In 2011 is besloten de vaste beloning van de bestuurders in aan te passen aan de hand van de uitkomsten van dit onderzoek.

### Bonus

Voor de bonus van de leden van de Raad van Bestuur golden over het boekjaar 2011 de volgende criteria:

- De winst per aandeel moet zijn gegroeid ten opzichte van 2010.
- De rentabiliteit van de onderneming moet een drempelwaarde overschrijden.
- De overige met de Raad van Bestuur afgesproken doelstellingen moeten zijn bereikt.

In februari 2012 werd aan de Raad van Bestuur op grond van de in 2011 behaalde resultaten een bonus van 24% van het jaarsalaris uitgekeerd. Van deze bonus is 80% afhankelijk van rendementsdoelstellingen ten opzichte van het voorgaande jaar en voor 20% van andere doelstellingen.

De bonus voor de leden van de Raad van Bestuur is begrensd tot maximaal 50% van het jaarsalaris.

### Optieregeling en aandelenplan

Op 23 februari 2012 heeft de Raad van Commissarissen vastgesteld dat op basis van het bezoldigingsbeleid zoals laatstelijk vastgesteld door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders op 22 april 2010 en gelet op de prestaties in het boekjaar 2011, over dat jaar geen opties en voorwaardelijke aandelen aan de leden van de Raad van Bestuur worden toegekend.

### Pensioen

Afwijkende pensioenafspraken uit het verleden zijn vanaf 2005 gemaximeerd op een vaste bijdrage per jaar.

### Bedragen

Voor de exacte bedragen van de bezoldiging van de leden van de Raad van Bestuur in 2011 wordt verwezen naar de toelichting bij de Jaarrekening.

### **Invulling van het beleid over 2012**

De toepassing van het bezoldigingbeleid voor de leden van de Raad van Bestuur zal in 2012 plaatsvinden conform het laatstelijk op 22 april 2010 door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders vastgestelde bezoldigingsbeleid.